

Il Controllo di Gestione nelle Assicurazioni

RISPARMIA
200 euro
sull'iscrizione singola
entro il 14 ottobre

L'evento dedicato a indagare le **nuove mappe delle responsabilità organizzative** del Controllo di Gestione: come passare da un'impostazione basata sulle funzioni a una nuova e più complessa impostazione centrata sui **processi trasversali**

Con la presenza di **ben 13** autorevoli Esperti del settore:

- > APB - Associazione italiana per la Pianificazione ed il Controllo di Gestione in Banca, nelle Istituzioni Finanziarie e nelle Assicurazioni
- > FILO DIRETTO ASSICURAZIONI
- > HELVETIA ASSICURAZIONI
- > STUDIO ATTUARIALE.COM
- > DIMENSIONE E CONTROLLO
- > KPMG
- > IL VELINO
- > CAPGEMINI
- > CRENCA CONSULTING E ASSOCIATI
- > Studio Legale LSC

- > Studio Legale PIERGROSSI BIANCHINI EVERSHEDES
- > Studio Legale Quagliarella & Associati
- > PHIDIAS CONSULT

Due intense giornate con i più illustri Esperti e le testimonianze dei più importanti player del comparto per indagare e approfondire temi fondamentali quali:

- Implementare un **controllo di gestione strategico** in una realtà assicurativa: quali le **evoluzioni** possibili?
- Come **migliorare** le **performance economiche** dell'azienda utilizzando modelli e **strategie** innovative di **cost-reduction**
- I **Principi Contabili Internazionali** e le loro applicazioni sul Controllo di Gestione
- Quali i **sistemi informatici** di **pianificazione** e controllo più utilizzati ed efficienti?
- I modelli di **rendicontazione** e di **forecast** della **rete commerciale** (agenti, promotori)
- Forecast, budget, monitoraggio, **politiche commerciali**
- Introduzione degli **IAS**
- Tecniche di **cost management**
- **Misurazione** della **redditività e produttività** della rete distributiva e della clientela
- Effetti di **Solvency II** sul processo di controllo di gestione
- **Modelli di forecast** delle performance della rete commerciale
- Telemarketing e **distribuzione on-line**
- Gli **obblighi** in tema di **pubblicità** e informazione previsti dal legislatore

WORKSHOP

Inoltre, uno speciale **Workshop** di approfondimento post-convegno su:

“Le principali problematiche di governance nei gruppi assicurativi”

a cura di: Studio Legale LSC

13 Dicembre 2007

Milano
Starhotel Business Palace
11 e 12 Dicembre 2007

Media partner



 **Istituto Internazionale di Ricerca**
1987-2007 • 20 anni in Italia

forecast pianificazione redditività



Gentile Dottoressa ed Egregio Dottore,

il convegno "Il Controllo di Gestione nelle Assicurazioni" nasce dall'esigenza di indagare a fondo le nuove mappe delle responsabilità organizzative del controllo di gestione: come passare da un'impostazione centrata prevalentemente sulle funzioni, a una nuova e più complessa impostazione centrata sui processi trasversali.

I punti cardine oggetto delle due giornate di evento saranno:

- > *L'Analisi del sistema di Programmazione e Controllo nelle imprese di assicurazione*
- > *Il supporto informativo al Controllo di Gestione: le determinazioni analitiche*
- > *Il controllo direzionale dei centri di responsabilità e di attività*

Questo Convegno vuole essere un momento di incontro e di riflessione sulle nuove dinamiche del Controllo di Gestione nelle imprese di assicurazione, alla luce soprattutto degli importanti cambiamenti introdotti dagli IAS e dagli effetti di Solvency II.

Ecco le tematiche più calde su cui gli esperti del settore, a seconda della loro provenienza ed esperienza, si confronteranno:

- ◉ Come implementare un **controllo di gestione strategico** in una realtà assicurativa: quali le **evoluzioni possibili**?
- ◉ Come **migliorare** le **performance economiche dell'azienda** utilizzando modelli e **strategie** di **cost-reduction** innovative?
- ◉ I **Principi Contabili Internazionali** e loro applicazioni sul Controllo di Gestione
- ◉ Quali i **sistemi informatici** di **pianificazione** e controllo più utilizzati?
- ◉ I modelli di **rendicontazione** e di **forecast** della **rete commerciale** (agenti, promotori, etc)
- ◉ Forecast, budget, monitoraggio, **politiche commerciali**
- ◉ Introduzione degli **IAS**
- ◉ Tecniche di **cost management**
- ◉ **Misurazione** della **redditività** e **produttività** della rete distributiva e della clientela
- ◉ Effetti di **Solvency II** sul processo di controllo di gestione
- ◉ **Modelli di forecast** delle performance della rete commerciale
- ◉ Telemarketing e **distribuzione on-line**
- ◉ Gli **obblighi** in tema di **pubblicità** ed informazione previsti dal legislatore

Sono lieta di presentarLe il programma e di invitarLa a trascorrere due giornate con le testimonianze dei maggiori rappresentanti aziendali, degli esponenti delle Associazioni categoria e di autorevoli esperti in ambito legale nonché consulenziale.

L'evento, organizzato da Istituto Internazionale di Ricerca, si svolgerà a Milano, Starhotel Ritz, i prossimi **11 e 12 Dicembre**.

È previsto, nella giornata del **13 Dicembre**, un **workshop** di approfondimento su un tema di grande attualità e interesse: "**Le principali problematiche di governance nei gruppi assicurativi**"

La invito dunque a leggere e valutare l'agenda del convegno e la qualità dei contenuti riportati. Rimango a sua disposizione per qualsiasi chiarimento e informazione aggiuntiva, non esiti a contattarmi allo 02.838471. In attesa di poterLa incontrare di persona in Convegno, Le porgo i miei migliori saluti



Manuela Andarolo
Conference Manager



Martedì 11 Dicembre 2007

09.00 *Registrazione dei Partecipanti*

09.30 *Apertura dei lavori e overview del comparto a cura del Chairman*

Chairman: Francesco Monti
Presidente

APB - Associazione italiana per la Pianificazione ed il Controllo di Gestione in Banca, nelle Istituzioni Finanziarie e nelle Assicurazioni

Presidente (dal 1998 ad oggi) e socio fondatore (1991) dell'Associazione Italiana per la Pianificazione ed il Controllo di Gestione in Banca, nelle Istituzioni Finanziarie e nelle Assicurazioni (APB). Professore presso l'Università Statale di Milano Bicocca dal 1999 ad oggi. Membro di Consigli di Amministrazione di Banche, Società Interbancarie, Società appartenenti a Gruppi Bancari, Sistemi di Pagamento Nazionali ed Internazionali, dal 1980 ad oggi.

Attualmente, oltre ad altri incarichi, Consigliere di Cogeban Bancomat/PagoBancomat in rappresentanza di numerose banche partecipanti al sistema. Esperienza operativa in due primarie banche italiane dal 1958 al 1996. Punto di riferimento professionale per modelli di gestione bancaria informatizzati, orientati alla gestione per obiettivi decentrati ed all'analisi della redditività dei sistemi di pagamento.

10.00 **LE NUOVE TENDENZE DEL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE IMPRESE DI ASSICURAZIONI: TEORIE E PRASSI AZIENDALE A CONFRONTO**

- Le nuove tendenze: la prassi aziendale
- Le nuove tendenze: la teoria economico-aziendale
- I nuovi strumenti:
 - Le conseguenze da introduzione degli IAS/IFRS
 - Time Based Activity Costing
 - Balanced Scorecard
- Le nuove soluzioni di processo
- Il nuovo ruolo del Controller



Alberto Bubbio
Professore Associato di Economia Aziendale all'Università Cattaneo
LIUC e Partner di DIMENSIONE CONTROLLO

Professore associato di Economia Aziendale e responsabile del corso di Programmazione e Controllo, presso l'Università Cattaneo - LIUC (Castellanza, VA). Docente senior di Amministrazione e Controllo presso la Scuola di Direzione Aziendale dell'Università Bocconi. Si è laureato all'Università Bocconi in Economia Aziendale (A.A. 1977/78) e ha perfezionato i suoi studi presso la Harvard Business School (Cambridge, Massachusetts, USA, 1985) seguendo il corso Managing Corporate Controller and Planning. E' autore di alcuni libri, coordinatore scientifico del quaderno di Borsa Italiana dal titolo: "Guida al sistema di controllo di gestione" e di numerosi articoli sui temi di Controllo di Gestione, calcolo dei costi e Pianificazione Strategica. Svolge inoltre attività di consulenza direzionale su temi di pianificazione strategica, controllo di gestione e finanza aziendale.

11.30 *Coffee Break*

11.45 **IL SISTEMA DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO: IL CASO FILO DIRETTO**

- Il controllo economico
- Il controllo commerciale
- Gli indicatori non economico finanziari
- Strategia, pianificazione e budget
- Vantaggi e svantaggi dei principali modelli



Virginio Bertone
Direttore Pianificazione e Controllo e Risorse Umane

FILO DIRETTO ASSICURAZIONI

Virginio Bertone, è laureato in Economia Aziendale alla Bocconi e inizia la sua attività professionale alla Direzione Strategie Piani della Pirelli. Proseguendo occupa posizioni dirigenziali di crescente importanza in Montedison e Magneti Marelli. Nel 1991 è direttore generale di ESAB Holding (Gruppo Wallenberg). Dal 1994 inizia la sua collaborazione in FILO DIRETTO ASSICURAZIONI, come Direttore delle aree: Pianificazione e Controllo, Risorse Umane, e Servizi Centrali. Dal 1981 svolge attività di docenza presso scuole di formazione manageriale. In particolare ha lavorato nell'area Strategia della SDA Bocconi ed è stato Professore a contratto presso l'Università Bocconi dal 1994 al 1998.

12.30 *Colazione di lavoro*

14.00 **DESCRIZIONE DELLE COMPETENZE RISERVATE ALLE UNITÀ ORGANIZZATIVE COINVOLTE NEL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO**

- Il ruolo della capogruppo e delle altre società del gruppo
- Ruolo delle Strategic Business Units ("SBU")
- Ruolo dell'unità pianificazione e controllo
- Ruolo dell'unità amministrazione e finanza
- Ruolo di altre unità



Savio Luise
Managing Partner
STUDIO LEGALE LSC

Oltre vent'anni di esperienza nel settore della contrattualistica internazionale, e del diritto societario e finanziario, domestico ed internazionale; dal 2005 fondatore dello studio legale LSC. London 1989: Summer Program in Diritto Internazionale Presso il City of London Polytechnic Leiden 1990: Summer Program in Diritto Americano, Columbia University - Borsa di Studio (1990). Durham N.M 1993 :LL.M Duke University School Of Law. Rotary Foundation Scholarship (Borsa di Studio). Chicago, Illinois 1996: J.D. Chicago Kent College Of Law - Chicago, Illinois (1996). Dal 1993 al 1996 associate presso lo Europe Practice Group. - International Business Transactions- Merger & Acquisition - Capital Market ; Baker & McKenzie di Chicago, Illinois. Partner dal giugno 1996 al settembre 2005 dello Studio Legale Puopolo Sistilli Geffers & Luise. Lecturer presso la cattedra di Diritto Civile dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro — Autore di numerose pubblicazioni.



Raffaele Sena
Associate
STUDIO LEGALE LSC

All'interno dello studio legale LSC si occupa di consulenza

forecast pianificazione redditività



per le imprese multinazionali prevalentemente in materia di diritto societario ed industriale. Specializzazione in relazioni internazionali-S.I.O.I., Napoli 2001; Specializzazione in diritto parlamentare- ARSSAE Napoli 2003; Stage presso la Commissione Europea- Bruxelles 2004. Fortemente interessato ai profili comparatistici del diritto, parla correntemente dieci lingue.

15.00 INTERMEDIAZIONE ASSICURATIVA E NUOVI CANALI DI DISTRIBUZIONE: TELEMARKETING E DISTRIBUZIONE ON-LINE

- Le società di telemarketing e il Regolamento Isvap sugli intermediari assicurativi: obblighi e controlli
- Le polizze on-line tra Regolamenti Isvap, Legge 190 e normativa sul commercio elettronico



Riccardo Buizza

Avvocato

STUDIO LEGALE PIERGROSSI BIANCHINI EVERSHEDES

Partner responsabile del dipartimento di Insurance & Reinsurance dello studio Piergrossi Bianchini Eversheds dal 1993. Ha maturato una significativa esperienza nel contenzioso assicurativo nazionale ed internazionale e nella consulenza alle compagnie sia per gli aspetti regolamentari sia per le operazioni e le coperture straordinarie.



Giuseppe Giudici

Avvocato

STUDIO LEGALE PIERGROSSI BIANCHINI EVERSHEDES

Ha maturato la propria esperienza nel settore assicurativo lavorando per diversi anni presso uno dei maggiori gruppi assicurativi internazionali

e successivamente presso lo Studio Murchison and Cumming di Los Angeles. Giuseppe si occupa prevalentemente di problematiche relative all'intermediazione finanziaria e assicurativa.

16.00 *Tea Break*

16.15 IL CONTROLLO DI GESTIONE DEI RISULTATI IN UN'OTTICA PREVISIONALE

- Sistemi di monitoraggio per il raggiungimento degli obiettivi per tariffa
- Dal Profit Testing al Controllo di Gestione



Ottavio Santoro

Attuario

STUDIO ATTUARIALE.COM

Attuario abilitato dal 1995, ha lavorato in direzioni generali assicurative e bancarie occupandosi delle tematiche di emissione, portafoglio fino a ricoprire il ruolo di responsabile dello sviluppo prodotti vita. Nel 2004 ha fondato lo Studio Attuariale.com e anche grazie alla collaborazione di un team di attuari, assiste numerose aziende nel settore bancario, assicurativo, sim, quotate, multinazionali nelle valutazioni attuariali e finanziarie. Docente di vari master post universitari ed autore di alcuni articoli in ambito professionale.

17.00 *Commento sui lavori della giornata a cura del Chairman*

17.15 *Chiusura dei lavori della prima giornata a cura del Chairman*

Mercoledì 12 Dicembre 2007



Chairman: Massimo Bongiorno

Giornalista economico

Dopo l'esordio professionale a Milano, viene assunto a Roma da Alan Friedman nel 2001 per seguire l'informazione relativa a banche e assicurazioni per Fbc e per la testata Miaeconomia. Da qui passa all'Ansa nel 2003, dove resta fino allo scorso gennaio. A febbraio di quest'anno è stato assunto all'agenzia di stampa "Il Velino", dove ha la qualifica di caporedattore per i servizi economici, le inchieste e le iniziative speciali.

10.00 *Riapertura dei lavori a cura del Chairman*

10.15 IMPLEMENTAZIONE DI UN SISTEMA DI MONITORAGGIO DELLA RETE COMMERCIALE (AGENTI, BROKER, BANCHE)

- Selezione del sistema IT
- Strutturazione dei dati e dei flussi informativi di alimentazione

- Processo di budgeting e reporting
- Supporto agli utenti della rete commerciale



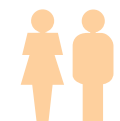
Paolo Cianciabella

Responsabile Pianificazione e Controllo - Organizzazione Interna e Processi

HELVETIA ASSICURAZIONI

Master in Gestione Aziendale presso la Scuola di Amministrazione Aziendale dell'Università di Torino. Nel 1978 nella direzione tecnica di RAS SpA. Dal 1985 analista di organizzazione presso la società di consulenza MAIN. Dal 1988 nel gruppo Helvetia, fino al 1994 con incarichi nell'area commerciale; dal 1995 Responsabile Pianificazione, Controllo e Revisione Interna; dal 2005 Responsabile Pianificazione e Controllo, Organizzazione Interna e Processi. In quest'ultima veste responsabile dell'implementazione di due progetti SAP.

11.00 *Coffee Break*



11.15 IL CONTROLLO DI GESTIONE E LE IMPLICAZIONI ATTUARIALI NELLE VALUTAZIONI AI FINI IAS E SOLVENCY II

- ◉ Impianto dati, processi e sistemi di monitoraggio nelle valutazioni attuariali ai fini IAS
- ◉ Risk Management e Solvency II: base dati e sistemi di controllo nelle valutazioni attuariali



Giampaolo Crenca
Partner

CRENCA CONSULTING & ASSOCIATI

Attuario, dottore di ricerca in scienze attuariali, Partner di Crenca Consulting & Associati e Presidente di Kriel S.r.l., ha svolto in questi anni attività professionale in tutti i settori della consulenza attuariale, assicurazioni Vita e Danni, previdenza di base e Fondi Pensione, previdenza sanitaria, Risk Management assicurativo, aziendale e finanziario. È Attuario Incaricato Vita, RCA e Revisore di numerose Compagnie di Assicurazioni. Docente a contratto Luiss in matematica finanziaria e cultore della materia presso l'Università La Sapienza in Tecnica Attuariale Vita e presso l'Università di Tor Vergata in Matematica Finanziaria II. Consigliere dell'Ordine Nazionale degli Attuari e autore di numerose pubblicazioni, su materie di natura previdenziale, assicurativa e finanziaria.

12.15 CONOSCERE GLI OBBLIGHI IN TEMA DI PUBBLICITÀ ED INFORMAZIONE PREVISTI DAL LEGISLATORE IN FASE PRE-CONTRATTUALE ED IN COSTANZA DI RAPPORTO

- ◉ Il Dossier Informativo e la Nota informativa in formato elettronico
- ◉ Le polizze on line
- ◉ Le responsabilità degli intermediari alla luce della nuova normativa
- ◉ Gli adempimenti obbligatori in tema di anticiclaggio



Alessandra Perelli
Avvocato

STUDIO LEGALE QUAGLIARELLA & ASSOCIATI

Laureata in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Milano, ha collaborato con primari studi legali di matrice anglosassone, focalizzando la sua esperienza nel contenzioso civile, interno ed internazionale, avanti giudici ordinari e collegi arbitrali, in materia civile, commerciale, societaria, assicurativa. Attualmente collabora con lo studio Quagliarella e Associati di Milano, Avvocati e Dottori Commercialisti, operando principalmente nell'area commerciale e contenziosistica. In tale contesto ha maturato una significativa esperienza nel settore assicurativo, offrendo assistenza e consulenza legale a società assicurative già presenti in Italia ed a società assicurative straniere intenzionate ad operare in Italia, sia in regime di stabilimento sia in regime di prestazione di servizi.

13.00 Colazione di Lavoro

14.30 I PROCESSI E LE PROCEDURE ORGANIZZATIVE AZIENDALI ALLA BASE DEL CONTROLLO DI GESTIONE

- ◉ I principali eventi esterni che hanno interessato il business delle compagnie assicurative
 - Adeguamenti normativi
 - Maggiore competitività

- Integrazione dei Gruppi assicurativi
- ◉ Gli impatti del dinamismo esterno sul sistema di Controllo di Gestione
 - Il modello dei processi e il sistema informativo a supporto
 - L'adeguamento delle procedure organizzative e la "due diligence"
- ◉ Definizione dei KPI individuali/area e coerenza con gli obiettivi economico finanziari aziendali



Augusto Franconi
Principal Consultant
CAPGEMINI

Principal Consultant in Capgemini Italia Spa (già Ernst & Young Consultants), settore Financial Services Insurance. È responsabile dei progetti di reingegnerizzazione dei processi di business, allineamento organizzativo e dei sistemi informativi, in ambito Controllo di Gestione e amministrativo contabile, per le principali compagnie assicurative Italiane. Nei primi anni in Ernst & Young Consultants ha svolto progetti in Europa per la creazione di un Centro Servizi Amministrativo Finanziario per una società multinazionale Statunitense. Ha iniziato la propria attività professionale nel Gruppo Etnoteam (oggi parte di Value Partners e Gruppo Engineering), occupandosi di pianificazione, progettazione e sviluppo di sistemi informativi per l'amministrazione e controllo.

15.15 Tea Break

15.30 EFFETTI SOLVENCY II SUL PROCESSO DEL CONTROLLO DI GESTIONE

- ◉ Le assicurazioni e Solvency II
- ◉ Risk management e controllo delle performance
- ◉ Perché un modello di gestione del rischio aziendale
- ◉ Nuovi processi di programmazione e controllo
- ◉ Misure del rischio e decisioni
- ◉ Il sistema di reporting



Massimiliano Maggioni
Manager Settore Assicurativo
KPMG

Inizia la propria carriera in consulenza nel 1997 nella società del Prof. Amiconi. Successivamente entra in PriceWaterhouseCooper dove si è occupato dell'analisi dei processi e della valutazione dei rischi associati in ambito financial e operational. Dal 2000 al 2003 è stato in Andersen Consulting (attuale Accenture) nella divisione strategy nel settore insurance. Ha preparato numerosi piani industriali presso le primarie compagnie del mercato italiano. Ha coordinato il lancio di nuovo business model per un prodotto danni. Ha inoltre supportato la valutazione e quantificazione di un'ipotesi di cessione e scorporo. Nel 2003 ha ricoperto una posizione di responsabilità in una delle principali compagnie Vita italiane nella Direzione Pianificazione e Controllo Strategico e Area Controllo di Gestione. Ha raggiunto KPMG nel 2005 dove è manager nel settore assicurativo con competenze di ALM, di Capital Allocation e di tipo tecnico funzionali. Ha pubblicato diversi articoli in ambito assicurativo e svolge attività di docenza.

16.15 LA RETE COMMERCIALE: RENDICONTAZIONE E FORECAST

- ◉ Le reti distributive
- ◉ Produttività e budget
- ◉ Modelli di rendicontazione

forecast pianificazione redditività





Alfredo Santopietro
Consigliere Delegato
PHIDIAS CONSULT

Napoletano, 50 anni laureato in Scienze Turistiche, una lunga esperienza nel campo della consulenza finanziaria inizia l'attività nel 1983 con Interbancaria Investimenti del gruppo BNL - INA. Entra quindi in Generali Group ove ricopre il ruolo di Responsabile Territoriale per Altinia Sim. Nel 1997 diviene Capo Area per il Sud Italia della SIM della BPV e della Cattolica Assicurazioni con una struttura di oltre 120 promotori finanziari e 20 Agenzie sul territorio. Dal 2003 Direttore commerciale di ULN Life , network di Independent Financial Advisor . Nel 2006 fonda Phidias Consult , società specializzata in Private Bank Assurance E' socio fondatore dell'ANASF, Associazione Nazionale dei Promotori Finanziari , e da

questa è chiamato nel 2003 ad aggiornarne lo Statuto. E' Consigliere della Costituenda Banca di Credito Cooperativo Città di Napoli

17.00 *Commento sui lavori della giornata a cura del Chairman*

17.15 *Chiusura dei lavori del convegno*

Al termine di ogni intervento è previsto uno spazio riservato alle domande del pubblico

Conference Manager: Manuela Andaloro

Giovedì 13 Dicembre 2007

WORKSHOP POST-CONVEGNO

LE PRINCIPALI PROBLEMATICHE DI GOVERNANCE NEI GRUPPI ASSICURATIVI

a cura di: Studio Legale LSC



Chairman del Workshop: Savio Luise
Managing Partner
STUDIO LEGALE LSC

Oltre vent'anni di esperienza nel settore della contrattualistica internazionale, e del diritto societario e finanziario, domestico ed internazionale; dal 2005 fondatore dello studio legale LSC.

London 1989: Summer Program in Diritto Internazionale Presso il City of London Polytechnic

Leiden 1990: Summer Program in Diritto Americano, Columbia University - Borsa di Studio(1990).

Durham N.M 1993 :LL.M Duke University School Of Law. Rotary Foundation Scholarship (Borsa di Studio)

Chicago, Illinois 1996: J.D. Chicago Kent College Of Law - Chicago, Illinois (1996).

Dal 1993 al 1996 associate presso lo Europe Practice Group. - International Business Transactions- Merger & Acquisition - Capital Market ; Baker & McKenzie di Chicago, Illinois.

Partner dal giugno 1996 al settembre 2005 dello Studio Legale Puopolo Sistilli Geffers & Luise.

Lecturer presso la cattedra di Diritto Civile dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro — Autore di numerose pubblicazioni.

09.30 *Apertura del workshop*

RIPARTIZIONE DELLE COMPETENZE DEI COMITATI INTERNI AL CDA SUCCESSIVAMENTE ALLA NOVELLA DEL CODICE DI AUTODISCIPLINA DELLE SOCIETÀ QUOTATE (C.D. "CODICE CAPUANO"). PROSPETTIVE NEL SETTORE ASSICURATIVO.

L'intervento ha lo scopo di illustrare le competenze dei diversi comitati interni al CDA ed analizzare i compiti riservati a ciascuno di questi. In particolare, si distinguono le funzioni svolte dal Comitato per il Controllo Interno (Internal Audit) che opera come soggetto di cerniera con il Collegio Sindacale. Si tratteranno anche le responsabilità dei diversi organi sociali. Nella prospettiva del "Controllo di Gestione", verrà distinto: (i) Il ruolo delle divisioni, (ii) delle Strategic Business Units (SBU) e (iii) delle società controllate. Verranno fatti brevi cenni alle modalità di organizzazione dei lavori consiliari. In chiusura si valuteranno le possibili applicazioni nell'ambito assicurativo.



Raffaele Sena
Associate
STUDIO LEGALE LSC

All'interno dello studio legale LSC si occupa di consulenza per le imprese multinazionali prevalentemente in materia di diritto societario ed industriale. Specializzazione in relazioni internazionali- S.I.O.I, Napoli 2001; Specializzazione in diritto parlamentare- ARSSAE Napoli 2003; Stage presso la Commissione Europea- Bruxelles 2004. Fortemente interessato ai profili comparatistici del diritto, parla correntemente dieci lingue.

IL RUOLO DEGLI AMMINISTRATORI INDIPENDENTI, ESPERIENZE A CONFRONTO: IL MODELLO ANGLOSASSONE E QUELLO ITALIANO. APPLICAZIONI NEL SETTORE ASSICURATIVO.

L'intervento è volto a trattare del ruolo degli amministratori indipendenti secondo la definizione ed impostazione fornita dal codice di autodisciplina



delle società quotate. L'aspetto dell'indipendenza viene esaminato nel suo complesso facendo riferimento al codice civile ed alla normativa del settore assicurativo. In particolare sono prese in considerazione le peculiarità derivanti dall'indipendenza e la conseguente capacità dell'amministratore indipendente di incidere nei processi decisionali del CDA. Si forniscono, infine, alcuni spunti di comparazione con l'impostazione anglosassone basata su esempi pratici tratti dalla recente case history.



Simone F. Bonetti
Associate
STUDIO LEGALE LSC

Autore di numerose pubblicazioni, anche in lingua inglese, in materia di diritto dei contratti. Attualmente presta la sua consulenza ad imprese, con particolare riferimento alle materie del diritto commerciale, industriale, diritto della privacy e della proprietà intellettuale. Membro dell'Editorial Board del giornale International Journal of Communications Law and Policy.

11.30 *Coffee Break*

I GRUPPI E LA RESPONSABILITÀ DA DIREZIONE E COORDINAMENTO NELL'OTTICA DEL CONTROLLO CON RIGUARDO, SIA ALLA DISCIPLINA CONTENUTA NEL CODICE CIVILE, CHE ALLA NORMATIVA DI SETTORE ASSICURATIVO.

L'intervento conclusivo si dedica alla trattazione del fenomeno dei gruppi di società, facendo riferimento nei rapporti "madre-figlie". Il tema della Holding giova per valutare: (i) le diverse responsabilità delle società e dei suoi organi; nonché (ii) i margini di operatività della capogruppo e delle controllate. Viene altresì valutata la natura extra-contrattuale o contrattuale della responsabilità della capogruppo. Nel corso dell'intervento sarà ripresa la teoria dei vantaggi compensativi. Nella definizione del "controllo" si prenderà in considerazione quanto indicato dal codice civile, dal Testo Unico della Finanza e dal Codice delle Assicurazioni. In chiusura, sarà presentato, commentato e discusso un caso pratico.



Francesco Donato-Seminara
Lecturer presso la cattedra di Diritto Commerciale presso
L'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO STATALE

Autore di diverse pubblicazioni in materia di Diritto Commerciale ed Industriale. Specializzato nelle tematiche di Corporate Governance, ha competenze specialistiche in materia di patti para-sociali, joint venture (contractual-corporation) e gruppi di società. Membro del comitato scientifico della rivista giuridica "Diritto & Diritti".

13.00 *Chiusura dei lavori a cura del chairman*

A chi si rivolge IL CONVEGNO

- > Responsabile Controllo di Gestione
- > Direttore Amministrazione e Finanza
- > Responsabile Pianificazione e Controllo
- > Responsabile Servizio Controllo di Gestione Sinistri/Vita
- > Responsabile Sistemi Informativi

Speciale iscrizioni multiple

2 persone SCONTO 400 euro

3 persone SCONTO 800 euro

... non perdetevi questa occasione per cogliere al meglio le opportunità formative di questo esclusivo convegno!!

Il vostro spazio espositivo vi aspetta... affrettatevi a prenotarlo!

VOLETE ANCHE VOI:

...**lanciare** nuovi **prodotti e servizi**?

...**potenziare** la vostra **immagine corporate** con l'ausilio dei più efficaci strumenti di marketing?

...partecipare a un evento totalmente dedicato al Controllo di Gestione nelle Assicurazioni e che vi fa entrare in contatto diretto con la vostra **target audience ideale**?

...**creare** nuove **partnership** e sviluppare il vostro business estendendolo a nuovi segmenti di mercato?

IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE ASSICURAZIONI

...è questo e molto altro!!

E' l'opportunità che aspettavate: la massima visibilità combinata con l'assoluta professionalità.

Studieremo insieme le soluzioni più appropriate e le formule più consone alle vostre esigenze!

PER INFORMAZIONI

Eleonora Pagliuso - tel. 02.83847.265
eleonora.pagliuso@iir-italy.it

forecast pianificazione redditività



Il Controllo di Gestione nelle Assicurazioni

Milano, 11 e 12 Dicembre 2007

WORKSHOP - 13 Dicembre 2007

Quota d'iscrizione per partecipante + 20% IVA	Entro il 14.10.07	Entro il 11.11.07	Dopo il 11.11.07
<input type="checkbox"/> Evento Completo cod. D3268CW	1.790 euro	1.890 euro	1.990 euro
<input type="checkbox"/> Solo Convegno cod. D3268C	1.390 euro	1.490 euro	1.590 euro

RISPARMIA 200 euro iscrivendoti entro il 14.10.2007

La quota d'iscrizione comprende la documentazione didattica, la colazione e i coffee break. Per circostanze imprevedibili, IIR si riserva il diritto di modificare senza preavviso il programma e le modalità didattiche, e/o cambiare i relatori e i docenti.

SPECIALE ISCRIZIONI MULTIPLE AL CONVEGNO

- 2 persone 2.780 euro + 20% IVA **SCONTO 400 euro**
- 3 persone 3.970 euro + 20% IVA **SCONTO 800 euro**

È necessario l'invio di una scheda per ogni partecipante.
Offerta non cumulabile con altre promozioni in corso.

Sede dell'evento

Milano Starhotel Business Palace

Via Gaggia, 3 - Milano (MM3 Porto di Mare) - Tel. 02.2055

Ai partecipanti saranno riservate particolari tariffe per il pernottamento
IIR si riserva la facoltà di operare eventuali cambiamenti di sede dell'evento.

Modalità di pagamento

Il pagamento è richiesto a ricevimento fattura e in ogni caso prima della data di inizio dell'evento. La quota deve essere versata secondo le modalità di seguito indicate. Copia della fattura/contratto di adesione al Forum verrà spedita a stretto giro di posta.

· Versamento effettuato sul ns. c/c postale n.16834202

· Assegno bancario - assegno circolare

· Bonifico bancario: Banca Popolare di Sondrio, Agenzia 10 Milano, C/C 000002805X07, ABI 05696, CAB 01609, intestato a Istituto di Ricerca Internazionale Srl, indicando il codice D3268CW; CIN Z; IBAN IT29 2056 9601 6090 0000 2805 X07; Swift POSOIT22

· Carta di credito: Eurocard/Mastercard American Express
 Diners Club Visa CartaSi

N°

Scadenza Titolare

Firma del Titolare

Modalità di disdetta

L'eventuale disdetta di partecipazione al Forum dovrà essere comunicata in forma scritta all'Istituto Internazionale di Ricerca entro e non oltre il 10° giorno lavorativo precedente la data d'inizio dell'evento. Trascorso tale termine, sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione. Saremo comunque lieti di accettare un Suo collega in sostituzione purché il nominativo venga comunicato via fax almeno un giorno prima della data dell'evento.

Per iscriversi

TEL.	02.83847.627
FAX	02.83847.262
E-MAIL	conferenze@iir-italy.it
WEB	www.iir-italy.it
POSTA	Istituto Internazionale di Ricerca Via Forcella, 3 - 20144 Milano

SCHEDA DI ISCRIZIONE

Sconto speciale
200 euro

per i lettori ATTUARIALE.com

Drop14

TUTELA DATI PERSONALI - INFORMATIVA

Si informa il Partecipante ai sensi del D.Lgs. 196/03: (1) che i propri dati personali riportati sulla scheda di iscrizione ("Dati") saranno trattati in forma automatizzata dall'Istituto Internazionale di Ricerca (I.I.R.) per l'adempimento di ogni onere relativo alla Sua partecipazione alla conferenza, per finalità statistiche e per l'invio di materiale promozionale di I.I.R. I dati raccolti potranno essere comunicati ai partner di I.I.R. e a società del medesimo Gruppo, nell'ambito delle loro attività di comunicazione promozionale; (2) il conferimento dei Dati è facoltativo; in mancanza, tuttavia, non sarà possibile dar corso al servizio. In relazione ai Dati, il Partecipante ha **diritto di opporsi** al trattamento sopra previsto.

TITOLARE E RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO è l'Istituto Internazionale di Ricerca, via Forcella 3, Milano nei cui confronti il Partecipante potrà esercitare i diritti di cui al D.Lgs. 196/03 (accesso, correzione, cancellazione, opposizione al trattamento, indicazione delle finalità del trattamento).

La comunicazione potrà pervenire via:

e-mail variazioni@iir-italy.it - fax 02.83.95.118 - tel. 02.83.847.634

Dati del partecipante:

NOME COGNOME
FUNZIONE
INDIRIZZO
CAP CITTÀ PROV.
TEL. CELL.

SI, DESIDERO RICEVERE INFORMAZIONI SU ALTRI EVENTI VIA (segnalare eventuale preferenza):

FAX
 E-MAIL

CONSENSO ALLA PARTECIPAZIONE DATO DA: FUNZIONE

NOME E COGNOME

Dati dell'Azienda:

RAGIONE SOCIALE

SETTORE MERCEOLOGICO

FATTURATO IN EURO 6 0-10 Mil 5 11-25 Mil 4 26-50 Mil 3 51-250 Mil 2 251-500 Mil 1 +500 Mil
NUMERO DIPENDENTI G 1-10 F 11-50 E 51-100 D 101-200 C 201-500 B 501-1000 A +1000

PARTITA I.V.A.

INDIRIZZO DI FATTURAZIONE

CAP CITTÀ PROV.

TEL. FAX

Timbro e firma